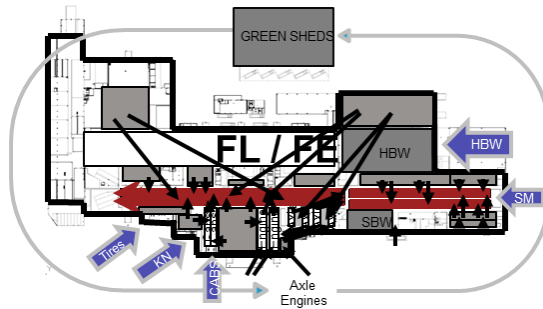


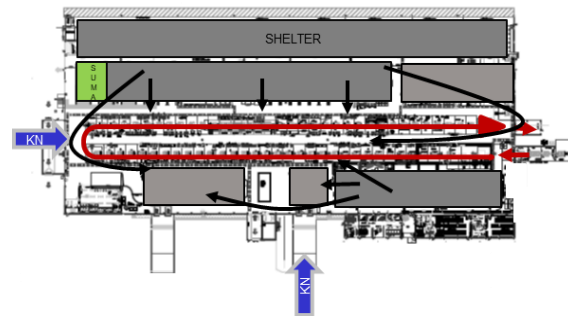
Line Design e Logística Interna na Indústria automóvel

IMAGENS ANTES

Layout da Montagem Final

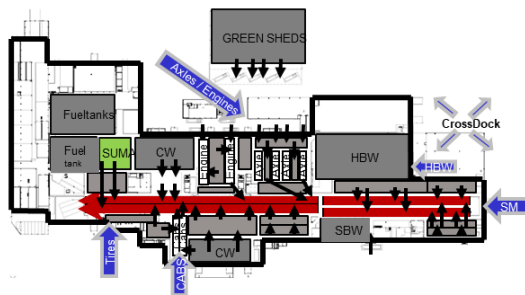


Layout da Montagem 1



IMAGENS DEPOIS

Conceito de Montagem Fishbone



Follow-Lead Kitting



Paletes com rodas



Supermercados

Problema

- Baixa Produtividade na produção e equipas logísticas
- 50 000 m² de espaço de armazém alugado
- Necessidade de ajustar capacidade para absorver novos modelos de produção

Causas raiz

- Desnívelamento da combinação de referências a serem produzidas em cada linha de produção
- Fraca utilização do espaço disponível, com estruturas e layouts ineficientes
- Fluxo interno de movimentação de informação e materiais complexo
- Embalagem do material não adaptada às características específicas do produto

Abordagem de Solução

- Gestão do projeto usando Mission Control Room, Eventos KAIZEN™ e iniciativas Task Force
- Layout organizado de acordo com o conceito espinha de peixe: Linha – Pré-Montagem – Kitting – Armazém – Cais de Receção
- Follow-Lead Kitting, Pick-to-Light e carril de movimentação manual para linhas de Kits
- Implementação de paletes sobre rodas, princípios Mizusumashi e regras de transporte.

Benefícios

