

Manutenção

Value Stream Analysis



O QUÊ?

Vamos criar uma visão de melhoria para o departamento de manutenção. Ao trabalhar em conjunto com a equipa vamos entender o estado atual dos processos de manutenção, desenhar a visão para o *value stream* e definir um plano de implementação para alcançar os resultados desejados.

QUEM?

A equipa do *workshop* deve ser composta por gestores de operações, juntamente com os líderes de todas as áreas que têm impacto nos processos de manutenção em análise.

BENEFÍCIOS ESTIMADOS

10-20%

aumento da eficiência dos equipamentos (**Overall Equipment Efficiency**)

30-50%

redução de tempo de mudança



QUANTO TEMPO?

Vamos trabalhar em sessões intensivas de *workshops*, por um período de uma a duas semanas, dependendo do âmbito.

40-50%

redução de produtos não-conformes

10-40%

redução no nível de **stock** de produtos acabados e matérias-primas

ENTREGÁVEIS

- Recolha e análise de dados
- Introdução ao *Value Stream Analysis*
 - Mapeamento do estado atual
- Treino nas metodologias KAIZEN™
 - Visão do estado futuro
 - Plano de implementação
- Relatório final com uma análise custo-benefício

