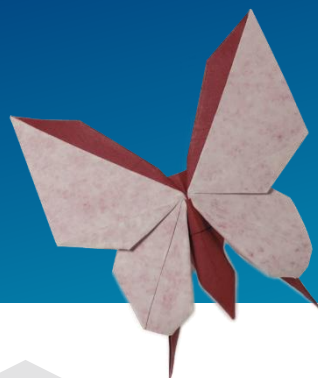


# Logística

## Value Stream Analysis



### O QUÊ?

Vamos criar uma visão de melhoria para o departamento de logística. Ao trabalhar em conjunto com a equipa vamos entender o estado atual dos processos logísticos, desenhar a visão para o *value stream* e definir um plano de implementação para alcançar os resultados desejados.

### QUEM?

A equipa do *workshop* deve ser composta por gestores de operações, juntamente com os líderes de todas as áreas que têm impacto nos processos logísticos em análise.

### BENEFÍCIOS ESTIMADOS

## 30-40%

redução no nível de **stock** de produtos acabados e matérias-primas



### QUANTO TEMPO?

Vamos trabalhar em sessões intensivas de *workshops*, por um período de uma a duas semanas, dependendo do âmbito.

## 20-30%

aumento de **produtividade** da mão-de-obra **direta**

## 15-30%

aumento das **entregas no prazo estabelecido**

### ENTREGÁVEIS

- Recolha e análise de dados
- Introdução ao Value Stream Analysis
  - Mapeamento do estado atual
- Treino nas metodologias KAIZEN™
  - Visão do estado futuro
  - Plano de implementação
- Relatório final com análise custo-benefício

