

Bootcamp EQUIPAS

Gestão diária com
resolução de problemas



Participantes

(Quem)

- 10 Líderes de Equipa que vão atuar como Formadores para Implementação nas próprias Equipas

Âmbito (O quê)

- Seminário KAIZEN™ Diário
- Planeamento KAIZEN™ Diário
- Auditoria KAIZEN™ Diário
- 5 dias de *Coaching*

Objetivos (Porquê)

- Introduzir o programa de KAIZEN™ Diário para implementar uma cultura de Melhoria Contínua nas equipas naturais
- Desenvolver uma visão do KAIZEN™ Diário
- Desenhar um Programa de Desenvolvimento de Equipas para implementar KAIZEN™ Diário
- Treinar os Líderes durante a jornada de transformação

Seminário KAIZEN™ Diário

O programa KAIZEN™ Diário promove a melhoria da gestão e a melhoria diária das equipas, com especial foco no papel do líder.

Programa

- Modelo de Mudança KAIZEN™
- Planeamento KAIZEN™ Diário
 - Standard Work do Líder
 - Plano de Desenvolvimento de Equipas
- Gestão diária
- Standard Work
- Treino & *Coaching*
- Resolução Avançada de Problemas

Planeamento KAIZEN™ Diário

O planeamento do KAIZEN™ Diário é um *workshop* para definir uma visão comportamentos KAIZEN™ dos líderes e desenvolver um plano para incorporar esses comportamentos.

Programa

- Introdução ao Planeamento do KAIZEN™ Diário
- Análise do Estado Atual
 - Span of control
 - Avaliação das *skills* de liderança
 - Observação do Trabalho
- Visão do Estado do Futuro
 - Standard Work do Líder
 - Plano de Desenvolvimento de Equipas
- Plano de implementação do KAIZEN™ Diário

Auditoria KAIZEN™ Diário

A auditoria de KAIZEN™ Diário é uma avaliação da estrutura da mudança e implementação das ferramentas de KAIZEN™ Diário, com o propósito de determinar lacunas de maturidade e para fins de *benchmarking*.

Programa

- Definição do âmbito e validação da lista de verificação
- Execução da auditoria no Gemba (chão de fábrica)
- Desenvolvimento de relatórios

Coaching

As sessões de *Coaching* são conduzidas para refletir sobre a implementação do KAIZEN™ Diário e partilhar recomendações sempre que uma oportunidade ou problema for identificado.

Programa

(O programa de *Coaching* é definido de acordo com as necessidades das equipas naturais)

